Муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа с.Янгискаин

Принят педагогическим советом Протокол № 3 от 29 11 2023

Утверждаю Директор МОБУ СОШ с.Янгискаин Р.З.Насыров

Приказ № 207 от 29 ноября 20232

Среднесрочная программа МОБУ СОШ с.Янгискаин

## Содержание

1.	Цель среднесрочной программы	2
2.	Задачи среднесрочной программы	2
3.	Дорожная карта антирисковых мер	. 4

## Цель:

Создание условий для повышения качества образования, отвечающего современным требованиям к осуществлению образовательного процесса, через индивидуализацию образовательного процесса, развитие кадрового потенциала, материально-технической базы школы для всех участников образовательного процесса.

## Задачи:

- 1. Реализовать мероприятия по улучшению оснащенности, направленные на развитие: материально-технической базы школы;
- 2. Разработать школьную Программу профессионального роста педагогов, включающую механизмы выявления дефицитов и обеспечивающую развитие профессиональных компетенций.;
- 3. Создать условия для роста уровня профессионализма и развития профессиональных компетенций педагогических работников:
- 4. Провести комплекс мероприятий по улучшению уровня школьного благополучия для всех участников образовательного процесса;
- 5. Сформировать адресные образовательные программы по работе с обучающимися с трудностями в обучении: диагностика обучающихся с трудностями в обучении с целью выявления причин затруднений, организация адресной корректировки проблем в обучении;
- 6. Повысить эффективность системы работы с обучающимися по профилактике девиантного поведения через изучение и внедрение передовых педагогических методик;
- 7. Подготовить и провести мероприятия с участниками образовательного процесса, направленные на формирование взаимоуважения и толерантности;
- 8. Повысить качества образовательной и воспитательной среды школы через совершенствование психолого-педагогической грамотности педагогов, культуры педагогического общения.

## Дорожная карта антирисковых мер

	Задачи	Показатели	Мероприятие	Сроки	Ответственный				
	Низкий уровень обеспеченностью ресурсами и кадрами								
1	Обеспечить функционирование учебных помещений в соответствии с ФГОС	Составлен акт инвентаризации, позволяющий спланировать обеспечение учебных помещений на текущий год	Провести инвентаризацию	Март 2024 г	Директор школы				
		Обеспечение кабинетов русского языка, математики полным комплектом оборудования	Приобрести ноутбуки, компьютеры для кабинетов русского языка, математики, истории и английского языка	Сентябрь 2024 г	Директор школы				
2.	Обеспечить обучающихся полным комплексом учебно- методических материалов на 2023-24 уч.год, на 2024-25 уч.год	Заказ учебников на 2024-25уч.год. Закупка учебной литературы осуществляется.	Оформление заказа на УМК по общеобразовательным предметам учебного плана; учебных пособий в кабинеты химии, физики, иностранного языка и др.	Апрель 2024 Июнь- август 2024	Библиотекарь				
3.	Привлечь молодых педагогов через размещение объявлений о вакансиях специалистов для работы в школе через размещение информации на официальном сайте, в социальных сетях, а также в социальных сетях ВУЗов г. Стерлитамак	Получение резюме на поданные вакансии, собеседования с претендентами на вакансии	Взаимодействие образовательной организации с высшими профессиональными учреждениями, реализующими подготовку студентов по педагогическим специальностям	Май-август 2024, май- август 2025	Директор				
4	Провести профориентационную работу с обучающимися 9-11 классов, направленную на выявление летей, имеющих	По итогам анкетирования обучающихся составить списки обучающтся, желающих получить педагогическое образование. Заключены договорь	Проведение анкетирования Обучающихся 9-х-11 класс целью вывления детей, имеющих склонность к педагогическому труду.	Апрель — май 2024 г.	Администрация школы				

	заключение с ними в дальнейшем целевых договоров на обучение с целью получения профессии «учитель».	на целевое обучение на обучение с целью получения профессии учитель», педагог- психолог.	Заключение целевых договоров на обучение с целью получения профессии «учитель», педагог- психолог, выпускниками 11 класса		
	Недостаточная предмет	гная и методическая компетентн	ость педагогических работников		
1	Разработать школьную Программу профессионального роста педагогов, включающую механизмы выявления дефицитов и обеспечивающую развитие профессиональных компетенций.	Составлена справка по итогам прохождения диагностики дефицитов у педагогов для дальнейшей работы	Участие педагогов в диагностике профессиональных компетенций учителей - предметников	Ноябрь, декаб рь 2024 года	заместитель директора по УВР
2	Создать условия для профессионального развитияи роста профессиональной компетентности педагогических кадров	Составление индивидуального план развития	Формирование индивидуального плана профессионального развития педагогов, разработанного в соответствии с анализом профессиональных дефицитов	февраль 2024 год	заместитель директора по УВР
		Наличие удостоверений КПК.	Курсы повышения квалификации учителей - предметников	апрель 2024 год	заместитель директора по УВР
3	Актуализировать школьную модель методической службы и организовать ее деятельность по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников	Протокол заседания МС	Заседание методического совета школы по теме «Актуализация школьной модели Методической службы»	январь 2024 год	заместитель директора по УВР

4		0	D	2024	
4	Организовать мероприятияпо	Составление справки.	Взаимопосещения	январь 2024 г	заместитель
	обмену опытом, в том числе	Взаимопосещение уроков	уроков с последующим	март 2024 г	директора по УВР
	взаимопосещения уроков с	организовано.	самоанализом и анализом в своей		
	последующим самоанализом и		школе.		
	анализом				
5	Совершенствовать формы,	Протокол.	Проведение методического совета	март 2024 г	Директор
	методы и средства обучения,	педагогических работников	на тему: «Формы и технологии		школы,
	педагогические технологии	ID	методической работы»		заместитель
		использованию в своей			директора поУВР
		работе полученный			
		методический материал			
		Протокол педагогических	Проведение педагогического	август 2024 г	Директор
		работников по использованию в	совета «Переход школы в	-	школы,
		своей работе полученный	эффективный режим работы.		заместитель
		методический материал	Критерии результативности»		директора по УВР
		Низкая адаптивность учеб	ного процесса		
1	Выявить количество	Проведение стартовой	Создание банка данных учащихся,	Февраль2024	заместитель
	обучающихся с рисками учебной	диагностики	испытывающих затруднения в	год	директора по УВР
	неуспешности.		обучении.		
2	Выявить причины образовательных	Аналитическая справка	Диагностика обучающихся с	февраль 2024	заместитель
	трудностей		рисками учебной неуспешности.	Γ	директора по УВР
	обучающихся		анкетирование с обучающимися и		

			родителями, выявленыпричины		
			образовательных трудностей.		
3	Оказать своевременную помощь	Наличие планов	Коррекционная работа по	январь 2024	заместитель
	слабоуспевающим обучающимся в	индивидуальной работы	сопровождению	Γ	директора по УВР
	освоении школьной программы.		детей,испытывающих		
			затруднения восвоении		
			образовательных программ		
			(индивидуальная/групповая		
			работа со		
			слабоуспевающими		
			учащимися).		
4	Повысить профессиональные	Наличие удостоверений КПК	Курсы повышения квалификации	2024 г	заместитель
	компетенции педагогов школы.		педагогов.		директора по УВР
		Аналитическая справка	Мастер – класс: «Повышение учебной	февраль	зам.директора по
			мотивации обучающихся как	2024 г	BP
			средство повышения эффективности		
			учебной деятельности»		
5	Оказать родителям помощь в	Протоколы родительских	Консультативно -	февраль	зам.директора по
	воспитании детей.	собраний	просветительское собрание с	2024 г	BP,
		-	родителями в рамках реализации		заместитель
			плана по снижению уровня		директора по УВР
			неуспешности обучающихся.		
6	Отработать пробелы в знаниях	Индивидуальные планыработы	Дополнительные занятия по учебным	2024 г	заместитель
	обучающихся по учебным	со слабомотивированными	предметам сослабомотивированными		директора по УВР
	предметам.	обучающимися	обучающимися.		
		•			
7	Составить и реализовать план	Наличие грамот, сертификатов	Участие учащихся в	В течении	Кл руководители
	мероприятий (внутриклассных,	ит.д.	онлайн-конкурсах, викторинах и	2024г.	<del></del>
	внутришкольных), направленных на		других событиях, привлечение к		
	развитие познавательных интересов		участию		
	обучающихся с рисками учебной		детей с рисками учебной		
	неуспешности		неуспешности и сопровождение этих		
			детейв мероприятиях разного уровня		

Несформированность внутришкольной системы повышения качества

2	Актуализировать школьную модель методической службы и организовать ее деятельность по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников  Организовать мероприятия по обмену опытом, в том числе взаимопосещения уроков с Последующим самоанализоми анализом.	Протокол методическогосовета  Наличие удостоверений КПК  Протоколы методического совета	Заседание методического совета школы по теме «Актуализация Школьной модели методической службы» КурсыПК по функциональной грамотности Организация взаимопосещения уроков с последующим самоанализом и анализом	январь 2024 г 2024 г 2024 г	заместитель директора по УВР заместитель директора по УВР заместитель директора по УВР
		Справки, протоколы методического совета, методического объединения Учителей предметников, педагогического совета	Реализация модели наставничества «учитель – учитель»	В течении 2023-2024 г	заместитель директора по УВР
	Вь	ісокая доля обучающихся с риск	ами учебной неуспешности		
	Выявить количество обучающихся с рисками учебной неуспешности в 5-8 и 10 классах на конец 2023r	Выявить точное количество обучающихся с рисками учебной неуспешности по результатам проверочных работ, оформленное в аналитическую справку	Провести цикл проверочных работ в ходе мониторинга успеваемости учащихся в 5 -8 и в 10 классах	Март 2024г	заместитель директора по УВР
2.	Выявить причины учебной неуспешности обучающихся	Составить рекоменлации	Диагностика обучающихся с рисками учебной неуспешности	до апреля 2024г.	заместитель директора по УВР
3	Сформировать адресные образовательные программы по работе с обучающимися с	Снижение доли обучающихсяс учебной неуспешностью до	Психологическая поддержка трудностями в обучении (анкетирование, беседа)	2024 г	

	трудностями в обучении: диагностика обучающихся с трудностями в обучении с целью выявления причин затруднений, организация адресной корректировки проблем в обучении	Составлены индивидуальные программы	Создание индивидуальных траекторий обучения, составление индивидуальной карты развития обучающегося, разработка проектов и маршрутов освоения программы (создание образовательной среды, обеспечивающей развитие познавательного интереса каждого обучающегося, становление и развитие предметных, метапредметных и личностных результатов, проявляющихся в умении ставить и достигать образовательные цели)	февраль 2024 г	заместитель директора по УВР кл.руков.
4.	компетентность педагогов в области инклюзии	Проведен семинар для педагогов по работе с детьми ОВЗ, созданы рекомендации для молодых педагогов по работе с детьми с ОВЗ, данные об участии занесены в протокол МО	Проведение обучающего семинара для педагогов «Особенности работы с детьми - инвалидами, детьми ОВЗ		заместитель директора по УВР кл.руков.
5	Создать условия для профессионального развития педагогических работников, обеспечивающего повышение качества работы с обучающимися,	Протокол. 100% педагогических работников используют в свое работе полученный методический материал	Круглый стол по обмену педагогическим опытом «Методы привития интереса к предмету»	январь 2024 г	заместитель директора по УВР
	испытывающими риски школьной неуспешности	Составлена справка. 100% педагогических работников используют в свое работе полученный методический материал	Открытый урок по русскому языку, учителем высшей категории	февраль 2024 г	заместитель директора по УВР
		Составлена справка. 100% педагогических работников используют в свое работе полученный методический материал	Открытый урок по математике, учителем высшей категории	февраль 2024 г	заместитель директора по УВР

		Протокол. 100% педагогических работников используют в свое работе полученный методический материал	Практический семинар педагогическими работниками на тему Эффективные пути и приёмы подготовки учащихся в успешной сдаче ОГЭ в образовательных организациях с высокой долей обучающихся с рисками школьной неуспешности»	март 2024 г	заместитель директора по УВР
6	Провести анализ Выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА	Аналитическая справка выполнения обучающимися ВПР; Аналитическая справка о результатах ГИА;	Анализ выполненияобучающимися ВПР, ГИА;	июнь 2024 г	заместитель директора по УВР
		Протокол проведения пед.совета	Педагогический совет по итогам ВПР и ГИА	июнь 2024 г	Директор школы
	Пониженный	уровень качества школьной обр	азовательной и воспитательной средь	I	
1	1 Изучить конструктивные практики и передовые воспитательные технологии через самообразование, курсы повышения квалификации, обмен опытом, методические	Удостоверения по КПК. Составление справки.	Курсы повышения квалификации для педагогических работников во вопросам воспитания.	2024 г	заместитель директора по УВР
	мероприятия	Составление справки. Классные руководители используют представленные на семинаре технологии при проведении классных часов.	Школьный семинар «Эффективные воспитательные технологии и мастерство педагога»	февраль 2024 г	заместитель директора по УВР
		Составлена справка. Актуализированы знания педагогов по проблеме буллинга в школе.	Тренинг для учителей по предотвращению кризисных ситуаций в образовательной среде «Профилактика буллинга в детскоподростковой среде»	март2024 г	зам. директора по ВР

2	Внедрить изученные практики в образовательно-воспитательный процесс	Составлена справка по проведению открытого заседания. На сайте школы размещены фотоматериалы, рекомендации для родителей.	Открытое заседание семейной гостиной «Дети и родители: счастливы вместе» по теме: «Как научиться быть ответственным за свои поступки»	февраль 2024 г	зам. директора по ВР
		Составлены протоколы родительских собраний	Общешкольные родительские собрания 1-11 классы: «О правах ребенка на охрану жизни и здоровья, безопасную образовательную среду»	февраль 2024 г	зам. директора по ВР
3	Повысить эффективность системы работы с обучающимися по профилактике девиантного поведения через изучение и внедрение передовых педагогических методик	Составлены протоколы проведения классных часов	Классные часы по правовому воспитанию и профилактике правонарушений: «Понятие о правонарушениях, формы правовой ответственности»	февраль 2024 г	зам.директора по ВР
		Составлена справка. 100% обучающихся 7-9 классов охвачены профилактической работой.	Беседа для 7-9 классов по Вредные привычки и здоровье человека;	февраль 2024 г	зам.директора по ВР
		100%обучающихся 9-10 классов охвачены профилактической работой.	Беседа для 9-11 классов «Закон суров, но он закон»	март 2024 г	зам. директора по ВР
		Составлены протоколы беседы на тему «Буллинг в школе»	Беседа «Буллинг в школе»	январь 2024 г	зам.директора по ВР
		Педагоги школы используют предложенный инструментарий в своей педагогической деятельности.	Провести тренинги с педагогамипо решению конфликтных ситуаций	апрель 2024 г	заместитель директора по УВР

4	Подготовить и провести мероприятия с участниками образовательного процесса, направленные на формирование взаимоуважения и толерантности	Повышается уровень удовлетворенности психологическим климатом в коллективе. (не менее 100% педагогов удовлетворены психологическим климатом).	Тренинг с педагогами по профилактике эмоционального и профессионального выгорания	март 2024 г	Педагог – психолог, заместитель директора по УВР
	Организация профориентационной работы	Аналитическая справка	Участие во Всероссийских онлайн уроках по профориентации «Проектория».	В течение года	Заместитель директора по BP
5	Повысить качестваобразовательной ивоспитательной среды школычерез совершенствованиепсихолого-педагогической грамотности педагогов, культурыпедагогического общения.	Составление справка	Тренинг с педагогами на тему Особенности разрешения конфликтно- педагогических ситуаций.	январь 2024 г	заместитель директора по УВР
	оощения.	Протокол педагогического совета	Педагогический совет: «Современный успешный учитель Каков он?	май 2024 г	Директор школы
6	Организовать консультации родителям (законным представителям) обучающихся, испытывающим грудности в обучении и воспитании.	Аналитическая справка	Проведение индивидуальных консультаций для родителей	В течение года	Заместители директора ВР, классные руководители
		Разработка буклетов	Разработка буклетов «Влияние семьи на развитие ребенка», «Буллинг и его последствия», памятка для родителей «Как воспитывать несовершеннолетних детей»	В течение года	Заместители директора ВР, классные руководители, родители, обучающиеся